



Издается с апреля 1917 года  
В 1967 году награждена орденом Трудового Красного Знамени



НАШЕЙ ГАЗЕТЕ  
**100 лет**  
1917-2017

### исследование

Молодежь придерживается патриархальных взглядов на семью

ВЕЧНЫЕ ЦЕННОСТИ > 3



### ситуация

Домашний матч хоккеистам придется сыграть на... выезде

ЦЕНА НЕДОДЕЛКИ > 4



### блицопрос

Наши читатели размышляют, что значит быть добрым

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ > 4



№170 (28358)

СУББОТА 18 ноября 2017 года

### есть проблема

Александр МЕДВЕДЕВ, «РТ»

## Большой спорт: пора учиться зарабатывать

О соотношении цены спортсменов и качества их работы в спортивных клубах Татарстана

Казань уже несколько лет носит титул спортивной столицы России. И титла эта добыта клубами по игровым видам спорта, в коллекциях большинства из которых немало всевозможных титулов и достижений. Вот только с каждым годом финансовые потребности их растут, а возможности республики в этом плане увеличиваться до бесконечности просто не могут.

Как в этой ситуации поступить? Отказаться от «Рубина», «Ак Барса», «УНИКСа», «Зенита-Казани» и других грандов отечественного спорта? Или навести порядок в их финансировании, сократить затраты на многомиллионные контракты игрокам, направив средства на детско-юношеский спорт? Однозначный ответ дать трудно. Но предложить свой вариант решения вопроса попытаться можно.

### ДВЕ СТОРОНЫ ОДНОЙ МЕДАЛИ

Одна сторона – это высочайшие контракты игроков и тренеров профессиональных команд, базирующихся в Татарстане. Другая – полупустые трибуны арен, куда болельщики пытаются привлечь всеми правдами и неправдами.

Бюджет любого клуба состоит из доходной и расходной частей. Доходную часть составляют выплаты от телетрансляций матчей, поступление средств от продажи билетов и атрибутики.

Однако отчисления от телетрансляции ничтожно малы. Покупательский уровень населения значительной массы болельщиков не дает им возможности выделять из личного бюджета значительные суммы на билеты и атрибутику любимого клуба – шарфы, бейсболки, футболки, которые стоят у нас не ниже, чем в Испании, Англии или Германии.

Мал доход и от трансферов. Продать выгодно игрока удастся не каждому клубу. И получается зачастую, что, купив его за десять миллионов долларов, представители клуба считают большой удачей «сплавить» потом его в другой клуб хотя бы за половину первоначальной стоимости.

Бюджет у всех клубов дефицитный – расходы превышают доходы. Но это еще легко сказать. Наши клубы практически не умеют зарабаты-

У нас не редкость полупустые трибуны арен, куда болельщиков заманивают всеми правдами и неправдами.



вать сами. Или не хотят? Вспомоная давний разговор с одним из руководителей хоккейного клуба, уже в то время финансируемого «Татнефтью». На мой вопрос, почему бы клубу не попробовать зарабатывать самому, вкладывая выделяемые спонсором деньги, последовал ответ буквально такой: «Нам бы эти деньги успеть освоить». Вот так...

Ни о каком маркетинге и менеджменте в те годы и речи не было. Некоторые отечественные клубы, правда, вкладывая деньги в банки, часть своих операций осуществляли на начисляемые проценты. Но построить бензозаправку или большой магазин и, пользуясь уже раскрученным брендом, зарабатывать на этом, желания и таланта не хватало.

Да и зачем пытаться что-то делать, когда и так финансирование идет стабильно и средств всем хватает?

Хочется привести здесь пример турецкого футбольного клуба «Прабонспор», руководство которого предприняло ряд акций, достойных подражания. Несколько лет назад с финансовым участием клуба была построена электростанция, снабжающая энергией город и дающая немалую прибыль в бюджет клуба. В Стамбуле, в его азиатской части, есть гипермаркет, хозяином которого является также «Прабон-

спор». Он сдает в аренду помещения, что также приносит определенный доход.

Этот клуб играл на старом стадионе, расположенном в центре города и вмещающем около 20 тысяч зрителей. Когда было решено строить новую арену, руководство «Прабонспора» обратилось к властям города с предложением выделить бесплатно участок земли в обмен на территорию старого стадиона. В итоге оно получило участок на берегу Черного моря, где за три года выросла великолепная арена «Шенел Понеш» стоимостью 270 миллионов лир, которую открывал президент Турции Реджеп Эрдоган. Она может собрать на трибунах более 41 тысячи зрителей и отвечает самым современным требованиям. А на земле, которую занимал старый стадион, город возводит комплекс жилых домов.

Что касается работы с болельщиками, то клуб не заигрывает с ними, предоставляя различные скидки, а ведет с ними равноправный диалог: Не так давно он наказал своего болельщика, который встал ногами на кресло нового стадиона команды во время одного из матчей чемпионата Турции. Видео было опубликовано на странице клуба в Twitter. «Это наш новый дом, но вы же дома не ходите в обуви по

мягкой мебели?» — говорилось в сообщении клуба. Фаната обязали помыть 10 тысяч кресел на стадионе.

А что у нас? У нас на матчах «Рубина» жгут фанеры, клуб за это наказывает, а болельщикам хоть бы что.

### ХОЗЯИН – БАРИН

В Единой лиге ВТБ уже несколько лет раскрывают бюджеты клубов. Лидерством в этом плане, как и на ниве спортивных достижений, в сезоне 2016–2017 годов прочно владеет московский ЦСКА с бюджетом в 2 млрд 634 млн рублей. Годом ранее бюджет был на 125 миллионов больше.

«УНИКС» был четвертым в этом списке с бюджетом 887,579 млн рублей (годом ранее – 797,9 млн рублей, а в сезоне 2014–2015 годов он составил 530,587 млн рублей). Динамика повышения трат видна невооруженным глазом, а спортивные результаты, если обратиться к итогам выступления казанской команды, с каждым годом все скромнее.

В приличных клубах за получаемые от спонсоров деньги приходится держать ответ. Неудивительно, что тот же ЦСКА, являясь самым богатым баскетбольным клубом страны, выигрывает все турниры, являясь фаворитом и Лиги чемпионов.

Похоже, уже давно у пре-

зидента «УНИКСа» никто не спрашивал, почему при таком мощном финансировании команда топчется у пьедестала почета, уступая в еврокубках клубам, имеющим значительно меньший бюджет.

Сам Евгений Богачев, встречаясь два года назад с журналистами, пообещал покинуть свой пост, если команда не выиграет титул. И слово свое не сдержал. Когда же автор этих строк напомнил ему об обещании, несказанно удивился. И заявил: «УНИКС» стал серебряным призером Единой лиги ВТБ. Разве это не титул?»

### ГДЕ НАЙТИ ТАКУЮ ЛОПАТУ, ЧТОБЫ ГРЕСТИ ЗАРПЛАТУ?

Почему бы не поставить бюджеты спортивных клубов в прямую зависимость от результатов их выступлений? Сразу скажу, что официальной информацией о суммах контрактов игроков и окладах работников клубов в нашей стране мало кто располагает.

Понятно, что такими цифрами владеет руководство клубов, но оно не заинтересовано в их разглашении. Порой даже игроки не знают, сколько получают их партнеры по команде.

Далее – на стр. 2

### картина дня

## Татарстан и Санкт-Петербург презентовали единый турмаршрут

НОВЫЙ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ МАРШРУТ «ДВОРЦЫ И МЕЧЕТИ» ПРЕДСТАВИЛ В ПАРИЖЕ НА СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЙ ТЕМАТИЧЕСКОЙ ВЫСТАВКЕ ТУРИЗМА ИРИИ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОМИТЕТ РТ ПО ТУРИЗМУ (Ильшат САДЫКОВ).

Как сообщили в пресс-службе комитета, на индивидуальном стенде Татарстана были представлены туристские возможности региона. Также посетители могли попробовать здесь национальное лакомство – чак-чак. Маршрут «Дворцы и мечети» объединяет два туристических центра России – Санкт-Петербург и Казань – в один универсальный продукт. Он разработан совместно Комитетом по развитию туризма Северной столицы и Госкомитетом РТ по туризму при участии туроператоров с обеих сторон. Маршрут рассчитан на семь дней и ориентирован на иностранных гостей: за одну поездку путешественники смогут увидеть наиболее известные достопримечательности и объекты мирового наследия.

## От двухсоттысячного – к миллионному



В МЕЖДУНАРОДНОМ АЭРОПОРТУ «КАЗАНЬ» ТОРЖЕСТВЕННО ПОЗДРАВИЛИ ДВУХСОТТЫСЯЧНОГО В 2017 ГОДУ ПАССАЖИРА АВИАКОМПАНИИ «ЮВТ АЭРО» (Ирина ДЕМИНА, «РТ»).

Юбилейным пассажиром стала жительница Казани Лариса Липкина, которая рейсом RT 585 полетела в Калининград, сообщили в пресс-службе Министерства транспорта и дорожного хозяйства. Лариса – эксперт по аккредитации, и ее работа связана с частыми командировками по всей России. «От Калининграда до Находки – это как раз про меня. Летают часто, два раза в неделю точно, – рассказывает она. – А с авиакомпанией «ЮВТ Аэро» лечу уже двенадцатый раз». Лариса Липкина по просьбе бортовпроводников перерезала ленточку, которая символизирует открытие новой эпохи для авиапредприятия – дороги к миллионному пассажиру. Генеральный директор компании Петр Трубаев тепло поздравил Ларису, пожелав мягкой посадки и на память подарил фирменную модель самолета CRJ-200.

## Для спасения популяции снежного барса

В СВЯЗИ С ПРЕДЛОЖЕНИЕМ СОЗДАНИЕМ В ЛАИШЕВСКОМ РАЙОНЕ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО ЦЕНТРА ПО РАЗМНОЖЕНИЮ СНЕЖНЫХ БАРСОВ СОСТОЯЛСЯ УЧЕБНЫЙ СОВЕТ (Равиль САХАПОВ).

Специалисты Минэкологии РТ, Волжско-Камского заповедника, Казанского, Пермского и Московского зоопарков наиболее предпочтительным для размещения центра выбрали Саралинский участок заповедника в Лаишевском районе. Как сообщает пресс-служба Минэкологии, планируется, что котятка, выращенные в Татарстане, затем будут переводиться в Саяно-Шушенский центр, где останутся по-прежнему под наблюдением наших специалистов. На совете также было принято решение о посещении делегацией РТ Сочинского парка, где формируют пары и подготавливают к жизни в дикой природе леопардов. Опыт сочинского питомника будет использован при создании центра в Татарстане. Напомним: в 2014 году Правительство РФ была принята стратегия действий с целью сохранения популяции этого исчезающего зверя в количестве не менее 150 особей.

## Судебные приставы арестовали... пшеницу

МЕНЗЕЛИНСКОЕ СЕЛЬХОЗПРЕДПРИЯТИЕ ЗАДОЛЖАЛО СВОИМ ПОСТАВЩИКАМ ОКОЛО ШЕСТИСОТ ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ (Марта КИРИЛЛОВА).

Предприятие занимается обработкой и реализацией зерновых культур, а также производством молока. Поскольку задолженность своим поставщикам за сырье, оборудование и ремонтные работы на сумму около 600 тысяч рублей руководство сельхозпредприятия не погашало, контрагенты обратились в суд, а приставы приняли решение об аресте имущества. Был составлен акт описи и ареста 81 тонны яровой пшеницы – на сумму долга. Как сообщили в пресс-службе УФССП по РТ, после ареста зерна предприятие погасило долг в полном объеме. Арест пшеницы был снят.

### в несколько строк

- БОЛЕЕ 80 УЗБЕКСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ легкой, текстильной и кожевенной промышленности представили свои товары на выставке Made in Uzbekistan, которая прошла в столице на площадке Казанской ярмарки. Мероприятие состоялось при совместной поддержке Торгово-промышленных палат Узбекистана и Татарстана, Минпромторга РТ.
- МАРШ БЕЛЫХ ТРОСТЕЙ и мастер-классы по ориентированию на местности с помощью подручных средств и собачки-поводыря прошли в Набережных Челнах. Мероприятия были приурочены ко Всероссийской акции «Белая трость шагает по стране». В автограде проживают свыше 700 людей с патологией зрения.
- ФЕСТИВАЛЬ НОВОГО ЧЕШСКОГО КИНО SZECH IN-2017 пройдет с 23 по 27 ноября в Казани. Организаторы представят фильмы разных жанров. На пяти из шести отобранных картин будут присутствовать их авторы.
- АВТОБУС «ПАЗ» ЗАГОРЕЛСЯ В АРСКОМ РАЙОНЕ, сообщили в пресс-службе МЧС. Машина выгорела полностью. Никто не пострадал, причины возгорания устанавливаются.
- К ДВУМ МЕСЯЦАМ ЛИШЕНИЯ СВОБОДЫ в колонии-поселении приговорен 30-летний житель Азнакаевского района. С 2009 года он задолжал по алиментам своему ребенку свыше 800 тысяч рублей.

ВНИМАНИЕ! ЗАКАНЧИВАЕТСЯ ПОДПИСКА НА ГАЗЕТУ «РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН» НА I ПОЛУГОДИЕ 2018 ГОДА!

ЧИТАТЬ – ИНТЕРЕСНО, ПОДПИСАТЬСЯ – ПРОСТО

Индекс П2394 (для пенсионеров) – 820,86 руб.  
Индекс П2390 (для населения) – 874,86 руб.  
Индекс П2392 (для предприятий и организаций) – 1030,86 руб.  
Индекс П2388 («РТ-толстушка» по четвергам) – 416,28 руб.

### цитата дня

Дмитрий РОГОЗИН, вице-премьер РФ, о выкатке нового Ту-160М2 из цеха Казанского авиационного завода им. С.П.Горбунова:



Заводом решена сложнейшая задача по восстановлению утраченного в свое время производства, включая электронно-лучевую сварку, работу по титану. Первый полет самолета планируется провести в феврале 2018 года. Тем временем в Самаре налажен выпуск двигателя НК-32, необходимого для производства таких самолетов.

### конференция

Марина СЕЛЬСКОВА, «РТ»

В Елабуге состоялись VIII Международные Стахеевские чтения. Они собрали ученых и потомков знаменитой купеческой династии, немало сделавшей в свое время для развития прикамского города.

Стахеевские чтения – это форум, посвященный не только одной династии, но и всему купечеству в целом, его роли в жизни российской провинции. А тема нынешних чтений была обозначена так: «Российская провинция как социокультурное поле формирования гражданской и национальной идентичности».

В постсоветское время научная конференция способствовала восстановлению исторической памяти – в педагогическом институте (ныне – Елабужский институт КФУ) начали изучать местные купеческие династии, их наследие, разыскивать и устанавливать

## О купцах как о создателях

связи с потомками, живущими по всему миру. Возле института появился памятник писателю Дмитрию Стахееву, а в его лице всему российскому купечеству.

История рода Стахеевых насчитывает более 150 лет и обрывается в 1918 году, когда их собственность была национализирована. Стахеевы входят в список 30 богатейших предпринимателей России на начало XX века по версии журнала Forbes. Основу их благосостояния обеспечила торговая деятельность. Вклад Стахеевых в экономическое и культурное развитие страны, по оценке историков, не меньше, чем таких прославленных фамилий, как Морозовы или Крестовниковы. В Елабуге Стахеевы оставили яркий след, отличившись значительными размерами благотворительности.

На конференцию, как всег-

